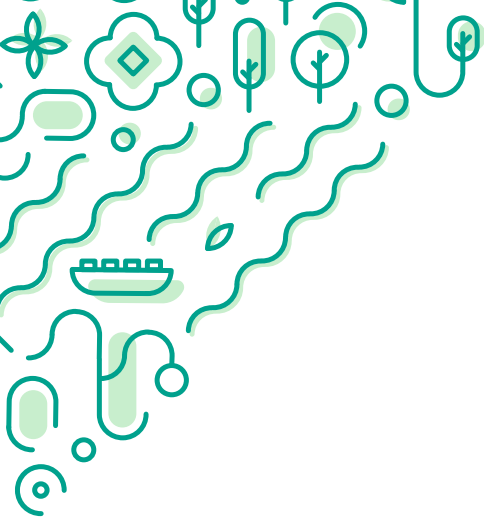




UTAJÄRVEN KUNTA
KUNTASTRATEGIA 2026-2030

Sisällys

1. Utajärvi – ennakoiva edelläkävijä.....	3
2. Utajärven arvot	3
3. Utajärven visio ja missio.....	4
4. Uudistuva Utajärvi – kestävän kehityksen edelläkävijä	5
5. Hyvinvoiva Utajärvi – Hyvän elämän kotikunta	8

Meidän Utajärvi

- ♥ **Uskomaton**
- ♥ **Uskalias**
- ♥ **Uudistuva**
- ♥ **Unelmoiva**
- ♥ **Uttera**
- ♥ **Unohtumaton**

1. Utajärvi – ennakoiva edelläkävijä

Utajärvi on ennakoiva edelläkävijä, jolla on kyky uudistua ja luoda edellytyksiä hyvälle elämälle ja innovatiiviselle yrittämiselle. Utajärvi on kestävä kehityksen edelläkävijä, joka mahdollistaa hyvää elämää kasvun kotikunnassa. Tavoitteena on kehittää kunnan toimintaa toimimalla ”reilusti paremmin kuin muut”.

Utajärvellä yhdistyy hyvinvointi ja elinkeinoelämä, mikä tuottaa meille elinvoimaa. Elinvoimaa edistämällä tahdomme tarjota kuntalaisille ja yrittäjille mahdollisuuksia ja voimavaroja saavuttaa uutta.

Osallistuva yhteisömme ja rakentava yhdessä tekemisen kulttuurimme on kuntamme elinvoiman lähde. Tavoitteenamme on, että Utajärvi tulee tunnetuksi vastuullisesta kestävä kehityksen ennakoivasta toiminnastaan, hyvinvoivista asukkaistaan ja luotettavista yrityskumppanuuksistaan, mikä tuo alueelle uusia yrittäjiä ja asukkaita.

Toimimme vastuullisesti ja rakennamme luottamuksen ilmapiiriä ja yhteistä menestystarinaa.

Utajärvellä strategian toteutumista arvioidaan vahvasti strategiaan kirjattujen mittaristojen lisäksi elinkeino- ja hyvinvointisuunnitelmiin rakennettavien mittaristojen kautta. Arviointi tapahtuu säännöllisesti osana tilinpäätöstä ja strategian onnistumista arvioidaan tämän lisäksi myös valtuustokauden puolessa välissä valtuuston itsearvioinnin kautta.

2. Utajärven arvot

Arvot ohjaavat valintojamme. Näin toimiessamme rakennamme turvallista ja rentoa luottamuksen ilmapiiriä, jossa asioita tehdään pilke silmäkulmassa ”reilusti paremmin”.

ARVOT	MITEN ELÄMME ARVOMME TODEKSI?
ROHKEUS	Kokeilemme uusia asioita. Olemme rohkeasti me ja emme pelkää epäonnistumista. Pidämme huolta rohkeasta ja itsenäisen kunnan tasa-arvoisesta päätöksenteosta.
LUOTTAMUS	Uskomme yhteiseen hyvään. Arvostamme ja kunnioitamme toisiamme. Luotamme tulevaisuuteen ja katsomme eteenpäin.
VASTUULLISUUS	Kannamme vastuuta luonnosta, taloudesta ja ihmisistä. Kannamme kaikki vastuuta positiivisesta ilmapiiristä ja yhteisöllisyydestä. Kannamme vastuu päätöksistä, niiden toteuttamisesta ja seurannasta. Kannamme vastuun kuntalaisten turvallisuudesta.
VÄLITTÄMINEN	Olemme reiluja ja rehellisiä ja toimimme me hengellä. Kunnioitamme toisiamme ja huomioimme erilaisia näkökulmia. Huolehdimme toisistamme ja puhumme avoimesti ja suoraan. Otamme kaikkien osaamiset käyttöön - jokainen voi toteuttaa itseään. Toteutamme aktiivista ja avointa viestintää. Aistimme hiljaisia signaaleja ja tuomme ne osaksi valmistelua.

3. Utajärven visio ja mission

Missio vuoteen 2040: Utajärvi on ennakoiva edelläkävijä.

Visio vuoteen 2040: Olemme kasvun kotikunta.

4. Uudistuva Utajärvi – kestävän kehityksen edelläkävijä

Strateginen painopiste v. 2026-2030	Strateginen tavoite v.2026-2030	Strateginen toimenpide v. 2026-2030	Mittarit v. 2026-2030	Tulostavoite v. 2030
Utajärvi on vastuullinen hiiliviisas edelläkävijä.	Kehitämme kunnan elinkeinoelämää, vastuullisuusajattelua ja haemme kasvua.	Toteutamme elinkeinosuunnitelman ja -kertomuksen mukaisia toimintoja.	Elinkeino-suunnitelman indikaattoreiden toteutumisen seuranta.	Elinkeino-suunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat edenneet suunnitelmallisesti. Investoinnit ovat kasvaneet.
	Mahdollistamme puhtaan energian syntyminen.	Viemme tuuli-ja aurinkovoimaloiden kaavoituksia eteenpäin.	Kärkihankkeiden ja projektien edistyminen.	Tuulivoimahanke-investoinnit ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti. Aurinkopuistojen määrät ovat kolmin-kertaistuneet.
	Mahdollistamme hyötyenergiaa (hukka) hyödyntävien uusien yritysekosysteemien syntyminen.	Toteutamme yrityslähtöistä strategista maahankintaa	Elinkeino-suunnitelman indikaattoreiden toteutumisen seuranta.	Elinkeino-suunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat edenneet suunnitelmallisesti. Hyötyenergiaa hyödyntäviä uusia liiketoimintamalleja on syntynyt 10 kpl.
Utajärvellä rakennettu ympäristö ja luonto ovat tasapainossa.	Kehitämme kunnan teollisuusalueita vastuullisuusperiaatteen mukaisesti.	Kehitämme vastuullisuusajatteluun arviointikehikkoa (ESG- raportti).	ESG raporttia kehitetään ja sovelletaan kunnan toimintaohjeeksi.	Arviointikehikko ohjaa kunnan toimintaa.

	Tuemme luonnon monimuotoisuutta.	Teemme aktiivista yhteistyötä yritysten kanssa luoden vastuullisia investointialustoja. Toteutamme suunnitelmallista ja vastuullista maankäyttöä ja kaavoitusta. Tuemme luonnon monimuotoisuutta ja säilymistä määrätietoisilla toimenpiteillä.	Green deal sopimuksen toimenpiteiden toteutuminen osana elinkeino-suunnitelman indikaattoreita. Päivitetään maapoliittinen ohjelma. Vastuullisuus- ja ennallistamis-hankkeiden ja pilotointien edistyminen.	Green deal sopimuksen toimenpiteiden toteutuminen osana elinkeino-suunnitelman indikaattoreita. Mustikkakankaan teollisuusalue täyttää vastuullisuuden periaatteet. Maapoliittisen ohjelman toimenpiteet ovat toteutuneet. Kunnan alueella on ennallistamis-hankkeita kolmella eri alueilla sekä kehitetty kompensatio-alueita.
Utajärvi on elinkeino-elämän luotettava kumppani.	Kehitämme elinkeinoelämää Yrityspuisto Oy:n kautta. Kehitämme verkostojamme.	Tarjoamme ammattimaista palvelua yrittäjille ja tuemme paikallisia yrityksiä hankinta- ja kilpailutusprosesseissa. Mahdollistamme monipuolisen yritysraakteen syntymisen. Teemme aktiivista verkostoyhteistyötä.	Palvelun käyttäjämäärät. Yritysmönteisyysmittaukset (valtakunnalliset tutkimukset). Paikallisten yritysten %osuus kunnan hankinta-prosesseissa. Yritysten määrä/v. Yritystapahtumien määrä 12 kpl/v. Yrityskoulutus vuosittain. Yhteistyön toteutuminen.	Palvelun käyttäjämäärät pysyvät ennallaan. Yritysmönteisyysmittauksen tuloksissa kunta on 10 parhaan joukossa. Paikallisten yritysten %osuus kunnan hankinta-prosesseissa on 20 %. Yritysten määrä kasvanut 50 yrityksellä. Tapahtumat ja koulutukset ovat toteutuneet. Verkostoyhteistyö on ollut aktiivista.

Utajärvi on matkailun mahdollistaja.	Kehitämme matkailua.	Kehitämme matkailua sekä Rokua Geopark että muilla kunnan matkailualueilla.	Matkailijoiden käyntimäärät. Matkailu-investointien määrät.	Matkailijoiden käyntimäärät ovat kasvaneet 10 % Matkailu-investoinnit ovat kasvaneet 10%.
Utajärvellä mahdollistuu moderni asuminen ja sujuva arki maaseutumaisessa.	Tarjoamme asumisen ratkaisuja. Vaikuttamme joukkoliikenteen kehittämiseen alueellisesti. Mahdollistamme asiakaslähtöisen palveluliikenteen. Mahdollistamme etätyön tekemistä.	Kehitämme omaa vuokra- asunto- tuotantoa. Houkuttelemme yrityksiä asuntorakentamaan Utajärvelle. Kaavoitamme isoja tontteja. Osallistumme aktiivisesti alueellisen joukkoliikenteen kehittämiseen. Tuomme joukkoliikenteen palvelutasoa näkyväksi kuntalaisille ja kannustamme joukkoliikenteen käyttöön. Edistämme asiakaslähtöisiä ja esteettömiä palveluliikenteen ratkaisuja. Kehitämme UTA-etätyötilaa.	Toteutuneet uudet vuokra-asunto-investoinnit. Vuokra-asuntojen todelliset käyttöasteet. Kaavoitettujen alueiden varaukset ja rakentamiset. Joukkoliikenteen yhteyshenkilö nimetty. Joukkoliikenteen palvelutaso: talvikauden arkipäivien vuoromäärä. Utajärven alueen joukkoliikenteen matkustajamäärät. Palveluliikenteen matkustajamäärät/vuosi Työtilan käyttöaste.	Asunto-investointien määrä on kasvanut. Vuokra-asuntojen käyttöasteet eivät laske. Rakennuslupien määrä on kasvanut. Kyllä (2025: Kyllä) Vuoromäärät pysyvät ennallaan tai kasvavat (2025: 54) Utajärven nousijamäärät/ vuosi kasvaa. Pysyy ennallaan (2025: arvio 1500) Käyttöaste 40 %.

5. Hyvinvoiva Utajärvi – Hyvän elämän kotikunta

Strateginen painopiste v.2026-2030	Strateginen tavoite v. 2026-2030	Strateginen toimenpide v. 2026-2030	Mittarit v. 2026-2030	Tulostavoite v. 2030
Utajärvellä kaikilla on mahdollista elää turvallisesti toimintakykyistä arkea.	Vahvistamme ennaltaehkäisevää toimintaa ja tuemme terveellisiä elintapoja. Kehitämme ehkäisevää turvallisuuskulttuuria. Pidämme huolta taajaman ja lähiympäristön viihtyisyydestä ja luonnosta.	Tuemme mielen hyvinvointia ja matalan kynnyksen toimintaa sekä vanhemmuutta ja perheiden hyvinvointia. Kehitämme työikäisten palvelupakettia ja lapsiperheiden palvelupakettia versio 2.0. Kehitämme elintapaohjauksen toimintamallia ja ennaltaehkäisevää päihdetyötä. Ehkäisemme yksinäisyyttä ja väkivaltaa. Kehitämme kohtaamis- ja suorituspaikkoja. Kehitämme taajama-alueen viheralueita ja ylläpidämme niitä laadukkaasti.	Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreiden seurantaraportointi -työkalun kautta. Kuntalaisten onnellisuuskyselyn tulokset. Palvelupaketteja kehitetään. Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreiden seuranta raportointi-työkalun kautta. Kuntalaisten onnellisuuskyselyn tulokset. Kehitetyt suorituspaikat. Viheralueiden hoidon laatu (VKt2021). Kuntalaiskysely.	Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreiden seurantaraportointityökalun kautta. Kuntalaisten onnellisuuskyselyn tulokset. Palvelupaketit on kehitetty. Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreissa myönteinen suunta. Onnellisuus-kyselyn tulokset eivät laske. Suorituspaikkoja on kehitetty. Lähiympäristö on viihtyisä.

	Pidämme yllä vahvoja korkealaatuisia palveluja.	Pidämme huolta omasta lukiosta.	Lukioon ensisijaisesti hakeneiden määrä. Jokainen nuori saa yhteishaussa opiskelupaikan toisella asteella perusopetuksen päätyttyä	Lukio-opiskelijoiden määrä on vähintään 15 opiskelijaa/vuosi Nuoret ovat saaneet toisen asteen opiskelupaikat perusopetuksen päätyttyä.
		Kehitämme nuorten palveluja ja nuorten palvelupakettia.	Palvelupakettia kehitetään. Hyvinvointiprosessin toteutuneet toimenpiteet	Palvelupaketti on käytössä. Palveluita on kehitetty nuorten tarpeiden pohjalta. Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreissa myönteinen suunta. Onnellisuus-kyselyn tulokset eivät laske.
	Parannamme liikkumismahdollisuuksia	Pidämme huolta ja kehitämme liikuntaa ja liikuntapaikkoja. Lisäämme liikuntaa koulupäivään ja kuntalaisten vapaa-aikaan.	Hyvinvointiprosessin ja elinympäristöpalveluiden toteutuneet toimenpiteet. Hyvinvointisuunnitelman indikaattorien seurantaraportointi -työkalun kautta.	Liikuntapaikkoja on kehitetty. Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreissa myönteinen suunta. Onnellisuuskyselyn tulokset eivät laske.
	Tuemme kotona asumista.	Kehitämme senioripalveluita ja sitä tukevaa ikäihmisten palvelupakettia.	Kehitetyt toimenpiteet. Palvelupakettia kehitetään. Hyvinvointisuunnitelman indikaattorien seurantaraportointi -työkalun kautta. Kuntalaisten onnellisuuskyselyn tulokset.	Ikäihmisten palvelupaketti on käytössä. Hyvinvointisuunnitelman indikaattoreissa myönteinen suunta. Onnellisuuskyselyn tulokset eivät laske.

Utajärveläisille yhdessä tekeminen ja osallisuus vahvistavat hyvinvointia.	Vahvistamme osallistavaa budjetointia ja kuntalaisten kuulemista.	Lisäämme ja kehitämme yhteistyötä järjestöjen ja seudun toimijoiden kanssa. Vahvistamme erityisesti nuorten ja ikäihmisten osallisuutta.	Kulttuuritapahtumien määrä. Osallistavan budjetin ideoiden määrä. Uta-Tuvan käyttöaste.	Kulttuuritapahtumien määrä ei laske. Osallistavan budjetin ideoiden määrä ei laske. Uta-Tuvan käyttöaste yli 70%.
--	---	---	---	---